

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник Управления образования  
администрации городского  
округа Солнечногорск

\_\_\_\_\_ Е.Л. Лушпай

**«Дорожная карта» повышения эффективности деятельности  
муниципальных общеобразовательных организаций  
на основе мониторинговых исследований качества образования и условий обучения  
(«Интеграл 2019-2020»)**

## Аналитическая записка

Региональным центром оценки качества образования ежегодно проводятся мониторинговые исследования муниципальных образовательных систем на основе кластерной модели. Данное исследование позволило получить картину состояния муниципальной системы образования, образовательных организаций, выявить характерные общие и специфические проблемы муниципального образования и образовательных организаций для разработки практических мер по повышению качества образования в городском округе Солнечногорск.

В соответствии с планом работы Управления образования проводятся мониторинговые исследования проведенных диагностических процедур в общеобразовательных организациях района, ежемесячный анализ которых осуществляется на круглогодичных сессиях действующей в районе «Школы педагогического качества». Показатели качества образования и условий обучения позволили выявить проблемы и стали источником данных для создания «дорожной карты».

Существующая проблема:

Ниже регионального (57,35%) уровень качества школьного образования (57,16%).

1. Большинство учреждений района (65% - 15) имеют устойчивые результаты в сегменте развития, т.е. показывают высокий уровень образовательного результата по отдельным показателям. 4 учреждения занимают место в сегменте высокого результата, т.е. показывают высокий уровень образовательного результата по большинству показателей. 4 общеобразовательных учреждения (МБОУ Алабушевская СОШ, МБОУ Андреевская СОШ, МБОУ Кутузовская СОШ, МБОУ СОШ «Солнечная») находятся в сегменте риска, т.е. показывают низкий уровень образовательного результата по большинству показателей.
2. 7 общеобразовательных учреждений функционируют в неблагоприятных социальных условиях (МБОУ Алабушевская СОШ, МБОУ СОШ им. 8 Марта, МБОУ Кутузовская СОШ, МБОУ Поваровская СОШ, МБОУ Савельевская СОШ, МБОУ СОШ «Солнечная», МБОУ Чашниковская СОШ).

Цель: повышение качества школьного образования путем создания эффективной системы управления развитием образовательного пространства с учетом активизации педагогических ресурсов, условий организации образовательного процесса, стимулирование формирования в районе новых точек роста инновационного опыта.

Приложения:

1. Блок-схема реализации «дорожной карты» («Интеграл 2018-2019»).
2. Программа повышения качества образования в общеобразовательных организациях городского округа Солнечногорск, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ФНСУ).

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
<b>I. Кадры и развитие кадрового потенциала</b>				
<b>1.1. Функционирование круглогодичной «Школы педагогического качества»</b>				
1.1.1.	Анализ диагностических процедур 2019-2020 учебного года, проведенных по графику РДП, ВПР определение ОУ, показывающих необъективные результаты и педагогов школ, показывающих низкие результаты.	2019-2020 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО г.о. Солнечногорск	Принятие управленческих решений по повышению эффективности деятельности школ, показывающих необъективные и низкие результаты.
1.1.2.	Оказание методической помощи педагогическим кадрам через участие в работе сессий «Школы педагогического качества»: - практические семинары - мастер-классы - педагогические воркшоп-сессии - в формате видеоконференцсвязи.	В течение месяца после получения отчета ВПР, РДР	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО г.о. Солнечногорск	Повышение профессиональных компетенций педагогов. Создание банка лучших практик
1.1.3.	Педагогическая мастерская д.п.н. Агапова И.Г. «Подготовка педагогов к инновационной деятельности в общеобразовательных организациях в условиях ФГОС».	Осенняя сессия «Школы педагогического качества» С 17.09.2019г.	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр», ОО г.о. Солнечногорск	Внедрение технологии в практику преподавания, повышение у школьников мотивации и интереса к обучению.
1.1.4.	Повышение квалификации педагогических кадров,	2019-2020 учебный год	МКУ ДПО «Учебно - методический	Динамика повышения качества преподавания и эффективности

	показывающих низкие результаты: - организация краткосрочных курсов - организация проблемных курсов.		Центр»	образовательного процесса.
1.1.5.	Формирование заказа на повышение квалификации педагогических работников на 2020-2021 учебный год.	март-апрель 2020	МКУ ДПО «Учебно - методический Центр	Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса.
1.1.6.	Заключение соглашения о сотрудничестве между МКУ ДПО «Учебно-методический Центр» и ГБОУ ВО МО «Академия социального управления» о присвоении статуса академической площадки АСОУ по теме: «Развитие навыков смыслового чтения на уроках математики и во внеурочной деятельности» (создание сетевого взаимодействия школ-лидеров и других ОУ района).	2019 год	МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Динамика повышения качества преподавания и эффективности образовательного процесса.
1.1.7.	Увеличение доли педагогических работников, имеющих нагрузку менее 27 часов.	май-июнь 2020	Отдел качества образования и инновационного развития, ОО г.о. Солнечногорск	Повышение качества преподавания.
1.1.8.	Оптимизация объема учебной нагрузки администраторов ОО.	ноябрь-декабрь 2019 январь 2020 август 2020	Отдел качества образования и инновационного развития	Современное качество управления школой.
1.1.9.	Аттестация администраторов ОО	2019-2020	Отдел качества	Повышение качества

	по должности учитель не первой квалификационной категории.	учебный год по графику	образования и инновационного развития	преподавания.
<b>II. Внутренняя и внешняя оценка качества образовательного результата</b>				
2.1.	Проведение внутришкольных диагностических процедур по графику ОО.	2019-2020 учебный год	ОО городского округа Солнечногорск	Мониторинг динамики образовательного результата.
2.2.	Проведение муниципальных диагностических процедур «Солнечногорское независимое тестирование».	2019-2020 учебный год В течение двух месяцев после получения отчета РДР	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Мониторинг динамики образовательного результата.
<b>III. Повышение качества образования школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</b>				
3.1.	Реализация программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (ФНСУ), утвержденной приказом от 18.06.2018 №275	2019-2020 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития, ОО г.о. Солнечногорск	Повышение качества образования.
<b>IV. Укрепление материально-технической базы ОУ</b>				
4.1.	Строительство школы в мкр. Рекинцо на 1100 мест.	2019-2020 годы	Администрация городского округа Солнечногорск, Управление образования	Сокращение второй смены в общеобразовательных учреждениях района. Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.2.	Строительство пристроек к МБОУ гимназии №6, МБОУ Поваровской СОШ, МБОУ Тимоновской СОШ на 300 мест каждая.	2020-2021 годы	Администрация городского округа Солнечногорск, Управление образования	Сокращение второй смены в общеобразовательных учреждениях района. Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.3.	Проведение капитальных ремонтов ОУ (МБОУ Луневская	2019 год	Администрация городского округа Солнечногорск,	Повышение качества условий обучения в ОУ.

	СОШ, МБОУ Ржавская СОШ).		Управление образования	
4.4.	Приобретение для общеобразовательных учреждений округа на условиях софинансирования аппаратно-программных комплексов.	2020 год	Управление образования	Приобретение аппаратно-программного комплекса для общеобразовательный учреждений округа. Повышение качества условий обучения в ОУ.
4.5.	Запуск пилотного проекта «Электронная школа» (аналог МЭШ – опыт школ г. Москвы).	2020год	Отдел качества образования и инновационного развития МБОУ СОШ №5 с УИОП МБОУ гимназия №6 МБОУ лицей №7 МБОУ лицей №8	Внедрение системы образования, которая позволяет использовать все ресурсы современных цифровых технологий.
4.6.	Применение электронных образовательных ресурсов проекта «Витрина ЭОР».	2020год	Отдел качества образования и инновационного развития	Внедрение системы образования, которая позволяет использовать все ресурсы современных цифровых технологий в рамках классных занятий и внеклассной работы обучающихся.
4.7.	Функционирование Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста».	2019-2020 год	Отдел качества образования и инновационного развития МАОУ «Радумльский лицей – интернат»	Развитие и реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей.
<b>V. Управление введением в действие «дорожной карты»</b>				
5.1.	Организация контроля за разработкой в ОО «дорожных карт» по повышению качества	октябрь-ноябрь 2019	Отдел качества образования и инновационного развития	Разработка «дорожных карт» ОО.

	образования.			
5.2.	Проектная сессия по защите «дорожных карт» ОО.	ноябрь 2019	Отдел качества образования и инновационного развития, ОО Солнечногорского муниципального района	Утверждение «дорожных карт» ОО.
5.3.	Проектирование муниципальной «дорожной карты».	ноябрь 2019	Отдел качества образования и инновационного развития	Утверждение муниципальной «дорожной карты».
5.4.	Организация контроля за внедрением и реализацией «дорожных карт» ОО (в соответствии с п.5.2.).	2018-2019 учебный год	Отдел качества образования и инновационного развития	Мониторинг результатов реализации «дорожных карт» ОО.
5.5.	«Интеграл – сессия» по итогам учебного года.	август 2019 (далее ежегодно)	Отдел качества образования и инновационного развития, МКУ ДПО «Учебно - методический Центр»	Сравнительный анализ результатов реализации «дорожных карт». Резюмирование эффективности функционирования «Школы педагогического качества» в 2019-2020 учебном году.

## Блок-схема реализации «Дорожной карты» (Интеграл)

Приложение

